

# VU Research Portal

## Samen sterk of verdeel en heers?

van der Rijken, T.

2011

### **document version**

Publisher's PDF, also known as Version of record

[Link to publication in VU Research Portal](#)

### **citation for published version (APA)**

van der Rijken, T. (2011). *Samen sterk of verdeel en heers? Een verkennend onderzoek naar strategieën van brancheorganisaties*. [, Vrije Universiteit Amsterdam]. VU.

### **General rights**

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal ?

### **Take down policy**

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

### **E-mail address:**

[vuresearchportal.ub@vu.nl](mailto:vuresearchportal.ub@vu.nl)

## Inhoud

### Voorwoord 5

### 1 Inleiding en vraagstelling 11

- 1.1 Bewegingen in het corporatistisch bestel 11
- 1.2 Consolidatie van brancheorganisaties in historisch perspectief 12
- 1.3 Probleemschets, doel van het onderzoek en vraagstelling 16
- 1.4 Theoretische achtergrond en wetenschappelijke relevantie 21
- 1.5 Empirische achtergrond en maatschappelijke relevantie 23
- 1.6 Contouren van het onderzoek 25

### 2 Wat zijn brancheorganisaties en wat doen ze? 29

- 2.1 Inleiding 29
- 2.2 Wat zijn brancheorganisaties en welke doelen streven ze na? 29
- 2.3 Wat is een branche? 32
- 2.4 Typologieën van brancheorganisaties 33
- 2.5 Wat doen brancheorganisaties? 39
- 2.6 Branchevermenging 45
- 2.7 Concluderend 49

### 3 Management, strategie en samenwerkingsvormen 51

- 3.1 Inleiding 51
- 3.2 Managementstructuur van brancheorganisaties 52
- 3.3 Strategievoering door brancheorganisaties 58
- 3.4 Samenwerkingsvormen 65
- 3.5 De samenwerkingscyclus 75
- 3.6 Voor- en nadelen van de verschillende uitvoeringsstrategieën 77
- 3.7 Concluderend 85

### 4 Van theorie naar analysekader 87

- 4.1 Inleiding 87
- 4.2 Wat is invloed? 87
- 4.3 Elementen van invloed van brancheorganisaties 88
- 4.4 Middelen van brancheorganisaties 93
- 4.5 Besturing en management van brancheorganisaties 103
- 4.6 Activiteitenmix 106
- 4.7 Exogene factoren van invloed 107
- 4.8 Concluderend 110

### 5 Methode van onderzoek 111

- 5.1 Inleiding 111
- 5.2 Verwachte opbrengsten 112
- 5.3 Onderzoeksstrategie: gevalstudies 114
- 5.4 Selectie van casus 115
- 5.5 Uitkomsten vooronderzoek 120
- 5.6 Wijze van dataverzameling 122
- 5.7 UNETO-VNI: fuseren in de installatie en technische detailhandel 127

<b>6</b>	<b>Fuseren in de afvalbranche</b>	<b>135</b>
6.1	Inleiding	135
6.2	Afvalinzameling	135
6.3	Afvalverwerking	139
6.4	Branchevermenging	143
6.5	Strategische reactie van de betrokken brancheorganisaties	144
6.6	Gevolgen van de strategische reactie	148
6.7	Samenvatting en conclusies	151
<b>7</b>	<b>Concurreren en samenwerken in de recreatiebranche</b>	<b>153</b>
7.1	Inleiding	153
7.2	Recreatie	153
7.3	Horeca	159
7.4	Branchevermenging	166
7.5	Strategische reactie van de betrokken brancheorganisaties	168
7.6	Gevolgen van de strategische reactie	171
7.7	Samenvatting en conclusies	173
<b>8</b>	<b>Alliëren in de logistiek</b>	<b>175</b>
8.1	Inleiding	175
8.2	Transport en logistiek	175
8.3	Organisaties uit de Logistieke Alliantie	176
8.4	Samenwerkingsrelaties in de sector transport en logistiek	182
8.5	Branchevermenging	184
8.6	Strategische reactie van de betrokken brancheorganisaties	187
8.7	Gevolgen van de strategische reactie	198
8.8	Samenvatting en conclusies	192
<b>9</b>	<b>Vergelijkende analyse, reflectie en conclusies</b>	<b>193</b>
9.1	Inleiding	193
9.2	Analyse van bevindingen	194
9.3	Reflectie: de bevindingen in breder perspectief	200
9.4	Conclusies	206
9.5	Aanbevelingen voor vervolgonderzoek	212
9.6	Tenslotte	216

**Summary** 219

**Bijlagen**

Bijlage 1: Literatuurlijst 235

Bijlage 2: Bronnen gevalstudies 240